



«УТВЕРЖДЕНО»

Председатель

Наблюдательного совета
ЗАО «UNIVERSAL SUG'URTA»

А.Р. Мирджаев



Протокол Наблюдательного совета
ЗАО «UNIVERSAL SUG'URTA»
№ 13 от 29.11. 2013 г.

БИЗНЕС ПЛАН
ЗАО "Universal Sug'urta"
на 2014 год

СОДЕРЖАНИЕ:

- 1. Анализ рынка страховых услуг**
- 2. Положение Компании на рынке по итогам 11 мес. 2013 г.**
- 3. Краткая информация о проделанной работе по итогам 11 мес. 2013г.**
- 4. Стратегия развития Компании на 2014 г.**
- 5. Финансовый план на 2014 г.**
- 6. Прогнозные финансовые показатели на 2014 год – (приложение № 1)**

Анализ страхового рынка

По прогнозам в 2013 г. страховщиками будет собрано около 330 млрд. сум страховых премий, что демонстрирует 30 процентный темп роста относительно показателя предыдущего года.

Динамика объема страховых выплат показывает, что по прогнозным итогам 2013 года темп роста страховых выплат выше темпа роста сбора страховых премий почти в 2 раза. Общий объем прогнозируемых страховых выплат по всем видам страхования составит 80 млрд. сум, что на 50% больше, чем за 2012 год. При этом, следует отметить, что уровень убыточности страховых премий по-прежнему остается на низком уровне относительно зарубежных рынков.

Рост страховых выплат в 2013 году был обеспечен как за счет роста выплат по добровольному страхованию, так и за счет обязательного страхования.

Рост рынка также подтверждается динамикой объема принятых страховых обязательств, По прогнозам в 2013 году будут приняты на страхование на 54 трлн. сум больше страховых обязательств, чем в 2012 году. В результате данный показатель увеличится на 50% и достигнет 160 трлн. сум. Если учесть, что объем страховых обязательств в определенной степени отражает размер страхового поля страховщика, то можно отметить, что страховое поле рынка страхования в 2013 году увеличится на 50%.

Положение компании на рынке

По предварительным прогнозам сбор страховых премий ЗАО «Universal Sugurta» в 2013 года составит около 7 000,00 млн.сум. что составляет 2 % от общих объемов страховых премий на рынке страхования и займет 12-е место.

По предварительным итогам ЗАО «Universal Sugurta» показала рост по сбору страховых премий на 60% по сравнению с предыдущим годом

Объем страховых выплат по итогам 11 месяцев 2013 года составил 780 млн.сум, и по прогнозам до конца 2013 г. составит 1 500 млн.сум , что составляет 2% от объема страховых выплат на рынке и уровень убыточности составит 20% (уровень убыточности по рынку прогнозируется на уровне 24%).

Краткая информация о проделанной работе по итогам 11 мес. 2013 г.

За 11 месяцев текущего года в соответствии с намеченными целями бюджета на этот год проделана также следующая работа:

1. Сбор страховых премий к концу года прогнозируется в размере 7 000 млн.сум, что составит

около 130% от установленного плана. (в 2012 году было собрано 4 359 323 517,60.сум), что выше сборов за предыдущий год на 60 %. Из них:

2. Дополнительных точек продаж полисов ОСГОВТС не открывалось, так как анализ показал нерентабельность многих точек продаж и в течение года были закрыты 3 точки продаж полисов ОСГОВТС.
3. Открыто отделение компании в Андиканской области (Асакинское отделение), в Самаркандской области Булунгурское отделение, в Джизакской области Галлаоральское отделение, Ввиду не рентабельности были закрыты Андиканское городское отделение а также Бухарское городское отделение.
4. В соответствии с квалификационными требованиями к Руководителям и Главным бухгалтерам в 3 -х филиалах были заменены директора филиалов и в каждом областном филиале были приняты на работу главные бухгалтера.
5. Улучшение материально-технической базы Компании было осуществлено за счет приобретения следующих основных средств:.

Наименование	Сумма по бюджету на 2012 г.	Приобретено в течении 2013 г.
Офисная мебель	50 000 000 сум	579 184,42 сум
Оргтехника	50 000 000 сум	19 833 000,00 сум
Автомашины	250 000 000 сум	214 284 674,80 сум
Всего	350 000 000 сум	234 696 859,22 сум

6. В течение года велась работа по завершению реконструкции приобретенного офисного здания и данное здание будет введено в эксплуатацию в декабре 2013 г.

Стратегия развития Компании на 2014 г.

В качестве приоритетных направлений деятельности Общества в 2013 году следует определить:

1. Сбор страховых премий в объеме 8 917 360 000 сум в т.ч.:
 - А) по добровольным видам страхования в объеме 4 692 825 сум,
 - Б) по обязательному страхованию гражданской ответственности владельцев транспортных средств 3 825 110 000 сум,
 - В) по обязательному страхованию ответственности работодателя в размере 399 425 000 сум.При этом особое внимание будет уделено формированию прибыльного портфеля страховых услуг (в основном по добровольному имущественному страхованию). Компания будет работать с корпоративными клиентами.
2. Дальнейшее развитие и укрепление региональной сети Компании путем увеличения количественного и профессионального состава работников подразделений по продажам.
3. Совершенствование системы стимулирования работников подразделений по продажам и административно-управленческого.

4. Развитие материально-технической базы Компании путем закупок дополнительной новой оргтехники и замены устаревшей, закупка необходимой мебели и автотранспорта.

Наименование	Сумма расходов
Офисная мебель	100 000 000 сум
Оргтехника (компьютеры, принтеры)	50 000 000 сум
Автомашины	250 000 000 сум
Всего	400 000 000 сум

5. Передача завершенного офисного здания в финансовую аренду с последующим выкупом

Финансовый план на 2014 г.

1. Прогноз доходов по основной деятельности.

В соответствии с намеченными планами на 2014, прогноз сборов страховых премий составит в размере 8 917 млн.сум. при этом выручка от основной деятельности планируется на уровне 3 812 млн.сум

2. Прогноз доходов компании от инвестиционной деятельности.

Компания планирует получить прибыль от инвестиций в размере 872.1 млн.сум (с учетом уже вложенных средств):

- проценты по депозитам банков – 471,5 млн.сум
- по инвестициям в ценные бумаги – 400.6 млн.сум

3. Прогноз расходов компании

Административные и прочие операционные расходы компании

Прогноз операционных расходов компании основан на основе анализа текущих расходов компании по итогам работы за 9 месяцев 2013 года и учетом прогнозируемого роста цен на услуги и товары в среднем на 15%. По прогнозным расчетам операционные расходы компании включая налоги и бюджетные отчисления составят 4 309 млн.сум

Исходя из вышеприведенных доходов и расходов компании полученная прогнозируемая прибыль 2014 году составит ориентировочно 374,9 млн.сум. (приложение 1 – Прогнозируемые показатели на 2014 г.)